

Udruga za unapređenje kvalitete življenja LET
Ratarska 7
10 000 Zagreb
www.udruga-let.hr
www.samohrani.com
<https://smanjenje-stete.com>

Operativni plan za 2026. godinu

U Zagrebu, 29.12.2025. godine

Skupština udruge LET na svojoj sjednici 29. prosinca 2025. godine jednoglasno prihvaća
Operativni plan za 2026.godinu kako slijedi:

Operativni plan za 2026. godinu

Sastavnice Operativnog plana:

1. Uvod
2. Osobe koje su radile Operativni plan i podaci koji su korišteni pri sastavljanju Plana
3. Praćenje ostvarivanja Plana
4. Ograničenja Plana
5. Provedbene aktivnosti, nositelji aktivnosti, potrebna sredstva, rokovi izvršenja Operativnog plana za 2025. godinu

1. Uvod

Skupština zaključuje da je Udruga LET 2025. godine nastavila provođenje programa smanjenja štete te je u godini dana radila s velikim brojem korisnika koji su koristili usluge Udruge s područja savjetovanja i edukacija iz područja zdravstvene i socijalne zaštite. Osim direktnog rada s korisnicima, veliku pozornost smo posvetili i radu s medijima, jedinicama lokalne i područne (regionalne) uprave kao i stručnjacima u socijalnim i javnozdravstvenim ustanovama.

Financijska sredstva su korištena namjenski te su izvještaji donatorima dostavljani redovito. Prihvaća se nastavak programazi 2025. godinete će Udruga *nastaviti provoditi Programe smanjenja štete* i razvijati nove programe namijenjene osobama koje intravenski koriste droge i seksualnim radnicama.

Razvijat ćemo *nove javnozdravstvene usluge* namijenjene širokom krugu građana – mladima, osobama s rizičnim ponašanjima, etničkim manjinama.

Uključivanje medija i educiranje građana putem medija te aktivnim sudjelovanjem u radijskim i televizijskim emisijama i novinama promovirat ćemo poštivanje ljudskih prava i uključivanje marginalnih grupa u društveni život, a *uključivanje predstavnika javnog, državnog i privatnog sektora* će biti od posebne važnosti.

Udruga će nastaviti razvijati i nove *socijalne usluge* namijenjene jednoroditeljskim obiteljima. Posebno u segmentu zaštite prava djece i unapređenja roditeljskih vještina pojedinih skupina roditelja (npr. bivših zatvorenika). Nastavljamo raditi anuspiješnoj resocijalizaciji i reintegraciji bivših zatvorenika u društvenu zajednicu.

Socijalni i javnozdravstveni pristup će biti umrežen. *Nastavit ćemo i osnažiti istraživački rad*, suradnju s Sveučilištem – Studijskim centrom socijalnog rada i drugim organizacijama civilnog društva u Hrvatskoj i Europi, posebice sa bivšim partnerima iz projektu DESIrE. Udruga će nastaviti razvijati inovativne pristupe u definiranu zakonodavnog okvira za pomoć osobama sa duševnim smetnjama.

Novo područje rada koje se očekuje uslijedećim godinama zasigurno će se odnositi na migrante i migracije.

Izgradnja kapaciteta nevladinog sektora predstavlja bitno opredjeljenje u radu Udruge. Pogotovo umrežavanje udruga koje pružaju pomoć i podršku jednoroditeljskim obiteljima te onih udruga koje provode programe smanjenja štete. Različiti oblici umrežavanja u drugim područjima djelovanja organizacija civilnog društva već postoje, a svima su razlozi i nakane isti: *udruženi možemo poduzimati energičnije korake za postizanje ciljeva; socijalno uključivanje i unapređenje kvalitete života naših korisnika.*

Bitno je povezivanje sa dionicima iz Europe i traženje partnerskih organizacija za prijavu na EU natječaje.

U okviru socijalne ekonomije, socijalno ili neprofitno poduzetništvo javlja se u različitim oblicima i kroz različite subjekte stjecanja dohotka nastojeći istovremeno ostvariti ekonomske, socijalne i ekološke učinke. Socijalno poduzetništvo predstavlja praktičnu razinu ideje socijalne ekonomije. Prema definiciji, svako poduzetništvo želi stvaranje nove vrijednosti, dakle dohotka. Kada govorimo o neprofitnom ili socijalnom poduzetništvu, onda je ponovno riječ o stvaranju nove vrijednosti, ali se isključivo dohotka. Nova vrijednost može se očitovati i kroz socijalne ciljeve, kao što su održivost neprofitne organizacije, stvaranje novih radnih mjesta, zapošljavanje marginaliziranih skupina, i sl. Neprofitna organizacija pomoću neprofitnog poduzetništva nastoji ostvariti vlastitu održivost, kako bi se mogla baviti aktivnostima zbog kojih je osnovana.

Udruga će se aktivnije posvetiti uključivanju volontera u pružanje usluga, prvenstveno na programima namijenjenim jednoroditeljskim obiteljima, a volonteri će se uključivati i u projekte namijenjene resocijalizaciji bivših zatvorenika. Udruga će nastaviti pružati podršku „gatekeeperima“ koji rade sa intravenskim korisnicima droga.

2. Osobe koje su radile Operativni plan i podaci koji su korišteni pri sastavljanju Plana

Pri sastavljanju Operativnog plana za 2026. godinu korišteni su Plan i program rada udruge LET za 2024. i 2025. godinu te Godišnji izvještaj za 2024. godinu.

Korišten je Strateški program rada udruge (2025. - 2030.)

Članovi Upravnog odbora udruge LET, u suradnji sa zaposlenicima i članovima Udruge, su tijekom prosinca 2025. godine održali nekoliko neformalnih sastanaka na kojima su definirani daljnji koraci razvoja Udruge.

3. Praćenje ostvarivanja Plana

Za praćenje ostvarivanja Plana je zadužen Upravni odbor udruge LET i Izvršna direktorica. Pratit će se izvršenje pojedinih aktivnosti te će se krajem 2026. godine prikupiti i analizirati opisni i financijski mjesečni i drugi izvještaji koji će pokazati uspješnost ostvarivanja Plana.

4. Ograničenja Plana

Najveća ograničenja Plana su kod prikupljanja potrebnih sredstava budući udruga LET, kao i druge neprofitne organizacije, prijavljuje projekte i programe na natječaje ministarstava, poslovnog sektora i međunarodnih donatora. Druga ograničenja su povezana sa tehničkim uvjetima - dugotrajnim procesima nabave materijala, ovisnost o medijskoj podršci, nedostatkom vlastitih prostorija za širenje i održavanje projekata i programa.

5. Provedbene aktivnosti, nositelji aktivnosti, rokovi izvršenja Operativnog plana za 2026. godinu

Provedbene aktivnosti:	Izvršitelji/ praćenje izvršenja/ Indikatori:	Donator:	Rokovi izvršenja:
1. ZA_VAN!	Vanjski radnici/Izvršna direktorica, Upravni odbor/Mjesečni izvještaji koordinatora vanjskog rada, izvještaji projektnog koordinatora, praćenje ostalih indikatora	Ministarstvo zdravstva Grad Zagreb Međunarodne fondacije	Kontinuirano tijekom cijele godine
Vanjski rad s intravenskim korisnicima droga	Vanjski radnici/koordinator vanjskog rada/Broj korisnika, izvještaji koordinatora vanjskog rada, evaluacijski izvještaji	50%	Kontinuirano tijekom cijele godine
Vanjski rad s seksualnim radnicama	Vanjski radnici/koordinator vanjskog rada/Broj korisnika, izvještaji koordinatora vanjskog rada, evaluacijski izvještaji	20%	Kontinuirano tijekom cijele godine

Nabavka medicinskog materijala	Izvršna direktorica/Broj	5%	Kontinuirano tijekom
	kupljenog i distribuiranog materijala, izvještaji vanjskih radnika		cijele godine
Ekološki projekti vezani uz vanjski rad (sprečavanje širenja HIV/AIDS-a, hepatitisa B i C)	Vanjski radnici, stručni suradnici iz zemlje i inozemstva/Voditelj projekta- Izvršna direktorica/ broj uspješno odobrenih i provedenih projekata, ostali indikatori	5%	Svibanj 2026.- studeni 2026.
Tisak edukativnog materijala	Izvršna direktorica, koordinator vanjskog rada, socijalna radnica/Broj tiskanog i distribuiranog materijala	6%	Kontinuirano tijekom cijele godine
Supervizija	Supervizor/Izvršna direktorica/Broj supervizija, izvještaji sa supervizijskih sastanaka	2%	Mjesečno tijekom cijele godine
Evaluacija	Evaluator/Izvršna direktorica/Broj evaluacija- mjesečnih izvještaja koordinatora vanjskog rada	2%	Mjesečno tijekom cijele godine
Unaprijeđenje obima i aktivnosti programa smanjenja štete	Vanjski radnici/koordinator vanjskog rada/Izvršna direktorica/voditelj programa zagovaranja	10%	Kontinuirano tijekom cijele godine
2. ZA_JEDNO!	Stručni suradnici Udruge iz zemlje i inozemstva/Voditelj projekta i Izvršna direktorica/broj uspješno odobrenih i provedenih projekata	Min demografije i useljništva Grad Zagreb međunarodne organizacije	Kontinuirano tijekom cijele godine
Rad s roditeljima (radionice, predavanja, individualni i grupni rad, umrežavanje, jačanje socijalne mreže, prevencija socijalne isključenosti, zagovaranje, podjela publikacija	Stručni suradnici Udruge iz zemlje i inozemstva/Voditelj projekta, voditelj programa zagovaranja, socijalna radnica /broj uspješno odobrenih i provedenih projekata	40%	Kontinuirano tijekom cijele godine
Rad s djecom (primjena Konvencije o pravima djeteta, ostvarivanje uzdržavanja, ostvarivanje drugih zakonom zajamčenih prava, obiteljska komunikacija, promicanje prava djece u medijima, jačanje povezanosti djece i roditelja s kojima dijete ne živi, povezivanje s drugim organizacijama)	Stručni suradnici Udruge iz zemlje i inozemstva/Voditelj projekta, pravnik, socijalna radnica /broj uspješno odobrenih i provedenih projekata	20%	Kontinuirano tijekom cijele godine

Rad s lokalnim vlastima, poslovnim sektorom, medijima (jačanje javne svijesti o pravima jednoroditeljskih obitelji, povezivanje poslodavaca, medija i lokalnih vlasti na rješavanje	Stručni suradnici Udruge iz zemlje i inozemstva/Voditelj projekta, pravnik, socijalna radnica /broj	20%	Kontinuirano tijekom cijele godine
problema jednoroditeljskih obitelji, zagovaranje, jačanje pravnih okvira za pomoć obiteljima)	uspješno odobrenih i provedenih projekata		
Međunarodna suradnja - zajednički projekti pomoći jednoroditeljskim obiteljima (prijenos znanja)	Stručni suradnici Udruge iz zemlje i inozemstva/Voditelj projekta, socijalna radnica, voditelj programa zagovaranja /broj uspješno odobrenih i provedenih projekata, ostali indikatori - broj prijenosa znanja	10%	Kontinuirano tijekom cijele godine
Centar potpore jednoroditeljskim obiteljima	Stručni suradnici Udruge iz zemlje i inozemstva/Voditelj projekta, socijalna radnica i psiholog/broj uspješno odobrenih i provedenih projekata	10%	Kontinuirano tijekom cijele godine
3. ZA_MISLI!	Vanjski radnici, stručni suradnici iz zemlje i inozemstva/Voditelji projekata i izvršna direktorica/ broj uspješno odobrenih i provedenih projekata	Min. zdravstva SDUDM Grad Zagreb	Veljača - prosinac 2026. godine
Cyberbullying_out	Vanjski radnici, stručni suradnici iz zemlje i inozemstva/Voditelji projekata, Izvršna direktorica/Evaluacijski izvještaj voditelja projekta	70%	Veljača - prosinac 2026. godine
Preventivni programi namijenjeni mladima (AOD programi - sveobuhvatni programi prevencije pušenja, alkohola i droga)	Vanjski radnici, stručni suradnici iz zemlje i inozemstva/Voditelji projekata- Izvršna direktorica/ broj uspješno odobrenih i provedenih projekata, ostali indikatori: obuhvat korisnika, evaluacijski izvještaji.	30%	svibanj - prosinac 2026. godine
EU natječaji	Vanjski radnici, stručni suradnici iz zemlje i inozemstva/Voditelji projekata- Izvršna direktorica/ broj uspješno odobrenih i provedenih projekata, ostali indikatori	Teško za procijeniti	Uzet u obzir zbog važnosti i veličine ugovora.

4. ZA_PRAVO!	Izvršna direktorica, Upravni odbor	Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva EU projekti	siječanj - prosinac 2026. godine
Izrada komentara i prijedloga zakonskih i podzakonskih akata te provedbenih mehanizama	Izvršna direktorica, pravnik, socijalna radnica, voditelj	80%	Kontinuirano tijekom cijele godine

	programa zagovaranja, Upravni odbor/ broj zakonskih i podzakonskih akata te provedbenih mehanizama na koje su izrađeni komentari		
Pokretanje javne rasprave o pojmu „samohranog roditelja“	Izvršna direktorica, socijalna radnica, voditelj programa zagovaranja	Teško za procijeniti	Kontinuirano tijekom cijele godine
Jačanje i unaprjeđenje civilnog sektora	Izvršna direktorica, pravnik, socijalna radnica, Upravni odbor	20%	Kontinuirano tijekom cijele godine
Prijava projekata za EU sredstva namijenjenih jačanju kapaciteta nevladinih organizacija	Stručni suradnici Udruge iz zemlje EU/Voditelj projekta, socijalna radnica, pravnik i psiholog/broj uspješno odobrenih i provedenih projekata	Teško za procijeniti	Kontinuirano tijekom cijele godine
5. ZA_LET!	Izvršna direktorica, Upravni odbor	aplikacija na natječaje, sredstva od dohodovne djelatnosti udruge	Siječanj 2026.- prosinac 2026.
Jača prisutnost na FACEBOOK-u i redovite objave na web stranicama	Izvršna direktorica, vanjski suradnici udruge	10%	Početak 2026.
Umrežavanje i povezivanje udruga	stručni suradnici iz zemlje i inozemstva/Voditelj projekta- Izvršna direktorica/ broj uspješno odobrenih i provedenih projekata, ostali indikatori	40%	Kontinuirano tijekom cijele godine
Razvoj društvenog, neprofitnog poduzetništva pružanjem konkretnih usluga	stručni suradnici iz zemlje i inozemstva/Voditelj projekta- Izvršna direktorica/ broj uspješno odobrenih i provedenih sredstava, ostali indikatori	30% ukoliko bude uspješno	Kontinuirano tijekom cijele godine
Jačanje kapaciteta udruge pogotovo u EU kontekstu	Izvršna direktorica, zaposlenici, indikator provedbe: broj edukacija, treninga, seminara koji se održavaju u EU	20%	Kontinuirano tijekom cijele godine

Organizacijski razvoj Udruge je planiran, usmjeren na razvoj, širenje i multificiranje djelatnosti, jačanje upravljačkih sposobnosti i vodstva, jačanje kapaciteta zaposlenika i to kroz:

- Strateški plan udruge LET u razdoblju od 2025. - 2030.
 - Operativni plan (izrađeni)
 - U prosincu 2026. godine će se pristupiti analizi novog Operativnog plana te će rezultati analize biti upotrijebljeni pri izradi Operativnog plana za 2027. godinu
- SWOT analiza za 2025.-2026. godinu (kraj 2026. godine)

Provedba plana upravljanja ljudskim resursima i organizacijskom strukturom (kroz doneseni Program unapređenja kvalitete rada udruge LET). Program se sastoji od: mjesečnih supervizija i edukacija zaposlenika/članova udruge, periodičnih specifičnih edukacija, internih edukacija i samoedukacija, evaluacije učinka rada voditelja udruge, evaluacije učinka rada zaposlenika, ispitivanje zadovoljstva i potreba zaposlenika)

□ Jačanje upravljačkih sposobnosti i vodstva kroz treninge Upravnog odbora i Izvršne direktorice o javnom nastupu, učinkovitom vođenju organizacije i zaposlenika, vođenju financija, timskom radu, vođenju sastanaka.

□ Razvoj suradnje s drugim organizacijama kroz sklapanje partnerskih sporazuma na projektima od zajedničke važnosti. Udruga je tijekom 2007. godine donijela odluku o partnerskim sporazumima te kriterijima i mjerilima koji će se primjenjivati na sve organizacije s kojima ulazi u partnerstvo. Udruga Društvo PODRŠKA obavlja vanjske evaluacije pojedinih projekata i programa. Također, radimo kontinuirano na održavanju mreža srodnih udruga-BENEFIT koji okuplja one sa područja provedbe programa smanjenja štete i drugu, još uvijek neregistriranu mrežu udruga koje pružaju usluge jednoroditeljskim obiteljima.

Udruga LET:

- članica je GPIN mreže- Global Public Investment Network
- članica je tematske mreže "4. smjena – nevidljivi rad"
- članica je Zdravstvenog opservatorija
- potpisala je Ugovor o suradnji sa Pravnom klinikom Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu o pružanju besplatne pravne pomoći u segmentu zaštite prava pacijenata
- potpisala Ugovor o suradnji sa Zdravstvenim učilištem Medical na području organiziranja prakse iz propedeutike za njihove studente
- Iva Jovović članica je Nacionalnog povjerenstva za suzbijanje HIV-a
- Iva Jovović je bila članica Povjerenstva za zaštitu prava pacijenata Grada Zagreba (2019.-2022.)
- članica je Platforme moto#r s ciljem učinkovitije resocijalizacije bivših zatvorenika
- članica je neformalne mreže udruga iz Europske unije koje podržavaju jednoroditeljske obitelji i Europski dan samohranih roditelja- 14. svibnja
- članica je regionalne mreže South Eastern Europe Regional TB and HIV Community Network
- podržava rad neformalne skupine Survivor2020- s ciljem jačanja uloge nevladinog sektora u RH
- članica je Hrvatskog saveza udruga za mentalno zdravlje– SUMEZ
- sudjeluje u radu Odbora za praćenje Operativnog programa „Učinkoviti ljudski potencijali“ 2014 . – 2020. (Iva Jovović je zamjenica člana/članice-predstavnik/predstavnica udruga iz područja zdravlja)
- pridružila se regionalnoj kampanji "Hope On" u cilju zajedničke borbe protiv trgovine ljudima #HopeOn
- sudjeluje u radu Platforme 112
- je članica Koalicije udruga u zdravstvu (KUZ) od njenog samog osnivanja, Iva Jovović je bila članica Upravnog odbora KUZ-a u prvom sazivu te kasnije u Nadzornom odboru
- potpisuje sa Društvom PODRŠKA zajedničku Izjavu o partnerstvu o zajedničkom radu na unaprijeđenju aktivnosti nevladinog sektora i kvalitete rada pri pružanju podrške korisnicima
- je članica AIDS Action Europe od samog osnutka. Iva Jovović je bila članica

Upravnog odbora u mandatu 2009.-2011.

- je članica Eurasian Harm Reduction Association (EHRA)
- podržava rad European Sex Workers' Rights Alliance bivši International Committee on the Rights of Sex Workers in Europe (ICRSE) koji djeluje na području razvijanja programa i usluga te zaštite ljudskih prava seksualnih radnica
- podržava rad Correlation Network – European Network Social Inclusion & Health – čiji je glavni cilj povećanje kvalitete življenja marginaliziranih i isključenih pojedinaca i grupa
- je članica EU Foruma za civilno društvo iz područja HIV/AIDS-a, hepatitisa i TB-a
- je članica NCD Alliance Network
- je članica European Network to reduce vulnerabilities in health
- sudjeluje u radu Civil Society and Fundamental Rights Platform
- sudjeluje u radu pokreta HIV JUSTICE WORLDWIDE

Udruga Let je sudjelovala u provedbi pet EU projekata i svi su uspješno završeni.

□ Razvijanje sustava za profesionalnu regrutaciju i selekciju zaposlenika. Udruga LET trenutno koristi sustav predviđen Programom smanjenja štete (karakteristike vanjskog radnika), ali je iskustvo pokazalo potrebu za revidiranjem i donošenjem pisane procedure koja će regulirati sustav profesionalne regrutacije i selekcije zaposlenika. Potrebno je jačati suradnju sa Sveučilištem kako bi veći broj mladih, budućih stručnjaka bio upoznat sa konceptom vanjskog rada što će pridonijeti kvalitetnoj regrutaciji zaposlenika.

□ Sustav nagrađivanja, motiviranja i poticanja zaposlenika/članova za rad na projektima i programima (sudjelovanje u izradama prijedloga projekata, praćenju razvoja projekata, predlaganju novih ili poboljšanju već postojećih). Sustav nagrađivanja će biti kombiniran sa Programom unapređenja kvalitete rada udruge LET, posebno kroz sustav internog educiranja. Gore navedenim dokumentima i aktivnostima, a na koje se može utjecati definiraju se obaveze članova i zaposlenika udruge LET kako bi se ostvario zacrtani organizacijski razvoj. Glavna prepreka za kvalitetan organizacijski razvoj udruge se odnosi na vanjski faktor rizika na koji udruga ne može utjecati, a odnosi se na strateške smjernice i financijsko podupiranje nevladinog sektora od strane državnih i lokalnih struktura te uspješnost na natječajima za EU sredstva.

□ Odluka o postupcima javne nabave bagatelne vrijednosti- dovodi do transparentnih postupaka javne nabave i racionalne potrošnje financijskih sredstava

□ Udruga LET je potpisnica Kodeksa dobre prakse za udruge koje djeluju na području HIV/AIDS-a čime se garantira kvaliteta u provedbi programa prevencije HIV/AIDS-a i zaštita ljudskih prava korisnika te načelo povjerljivosti, anonimnosti i zaštite.

Daljnje djelovanje udruge koje je bitno unaprijediti:

1. Zagovaranje i zaštita ljudskih prava i praćenje stanja ljudskih stanja
2. Aktivno sudjelovanje u radnim skupinama na izradi strategija, zakona i provedbenih akata
3. Suradnja sa tijela državne uprave, s javnim ustanovama i organizacijama civilnog društva na unapređenju provedbe mjera i provedbenih mehanizama javnih politika (ljudska prava, civilne udruge, obiteljsko-pravna zaštita i zaštita zdravlja)
4. Suradnja s drugim savezima/mrežama na nacionalnoj i međunarodnoj razini s ciljem jačanja djelovanja organizacija civilnog društva
5. Doprinos razvoju socijalnih usluga u zajednici i razvoju socijalnog poduzetništva
6. Jačanje sposobnosti udruge LET za provođenje projekata i programa iz strukturnih fondova EU-a
7. Izgradnja i provedba sustava te testiranja modela samofinanciranja i samoodrživosti.

Financijski plan je sastavni dio Operativnog plana.

Zagreb, 29.12.2025.

Udruga za unapređenje kvalitete življenja

